

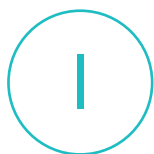
BELEIDSPLAN 2019-2021





INHOUD

1. Inleiding	4
2. Wat is er bereikt de afgelopen periode?	5
3. Waar staan we nu?	6
4. Wat willen we bereiken de komende periode?	7
5. Wat gaan we daarvoor doen?	8
6. Algemeen Bestuur en Dagelijks Bestuur	10
7. Kosten beleidsplan 2019-2021	11



Inleiding

De Vereniging Brabantse Gemeenten (VBG) is één van de in totaal twaalf provinciale afdelingen van de Vereniging Nederlandse Gemeenten (VNG). De VBG heeft nauwe banden met de VNG en werkt daarin samen met alle provinciale afdelingen.

De VBG is vertegenwoordiger van alle Brabantse gemeenten in de provincie Noord-Brabant, VNG en Rijk. Bij alle onderwerpen die de Brabantse gemeenten raken. De VBG doet aan belangenbehartiging, informatie-kennisdeling en advisering ten behoeve van de leden, de 62 Brabantse gemeenten.

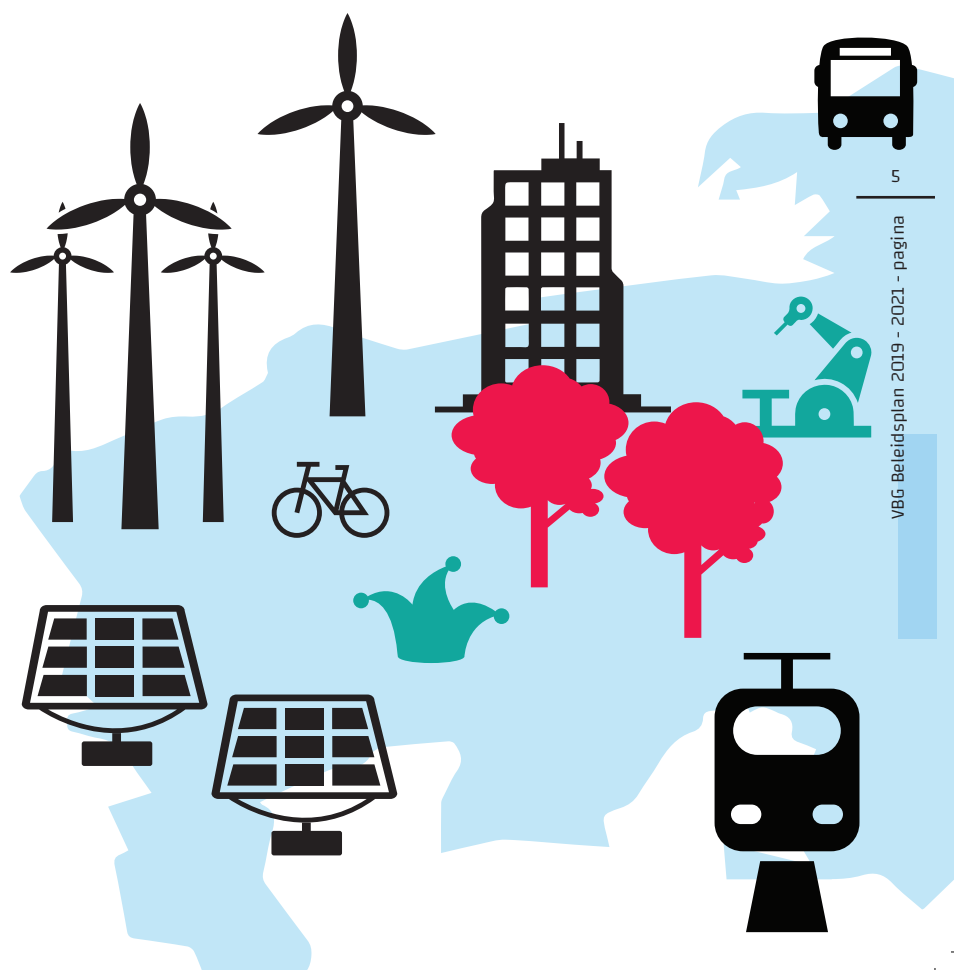
Doel van de afdeling is versterking van de informatievoorziening, de platform- en overlegfunctie en de belangenbehartiging bij onderwerpen die alle Brabantse gemeenten raken. Deze kerntaken zijn nauw met elkaar verbonden. Uit de platformfunctie komen onderwerpen voort waarop de afdeling zich richt als belangenbehartiger. Voor deze taken is kennis en informatie, afkomstig van de afzonderlijke leden, onontbeerlijk. Een goede platformfunctie – waarin leden en samenwerkingspartners elkaar ontmoeten, dialoog met elkaar voeren en informatie uitwisselen - en optimale communicatie tussen leden en samenwerkingspartners zijn daarbij noodzakelijk.

2

Wat is er bereikt de afgelopen periode?

In de periode 2017-2019 is de positie van de VBG in het Brabantse politiek-bestuurlijke landschap verbeterd. De VBG speelt haar rol in het bestuurlijk circuit waarin gemeenten, provincie en VNG elkaar ontmoeten. Zichtbaarheid en aanspreekbaarheid van de VBG, en de Brabantse vertegenwoordigers in VNG commissies, was een belangrijk aandachtspunt.

Voor de periode 2017-2019 waren onze speerpunten opgenomen in "de 7 van de VBG", die door Gedeputeerde Staten (GS) integraal overgenomen waren in het bestuursakkoord. Samen met GS heeft de VBG de aandacht gefocust op een beperkt aantal dossiers of ontwikkelingen: Veerkrachtig bestuur, economie en arbeidsmarkt, samen sterk in Europa, Energie en klimaat en een sterk netwerk van Stad en Land. Ook hebben we drie gezamenlijke themaonderzoeken gedaan: ondermijning in het buitengebied, energietransitie en sociale tweedeling.



3

Waar staan we nu?

- We hebben onze interne en externe communicatie en kennisuitwisseling verbeterd door gebruik te gaan maken van een nieuwe website en nieuwsbrief.
- We zijn afgestapt van 4 vaste themabijeenkomsten per jaar en overgegaan naar 2 ontmoetingsmomenten per jaar, in combinatie met een Algemene Ledenvergadering. Daarnaast organiseren we per thema 4 regiobijeenkomsten, in plaats van 1 centrale bijeenkomst per thema. Enkele voorbeelden daarvan is de samenwerking met provincie en gemeenten op de thema's ondermijning, energietransitie, omgevingsvisie en cultuur.
- We hebben een start gemaakt met het beter profileren van onszelf, onze leden en de Brabantse vertegenwoordigers in VNG commissies.
- We bevorderen de kwaliteit van het voorbereidings- en besluitvormingsproces in provinciale aangelegenheden door te overleggen met de provincie en partners zoals de Waterschappen, door deel te nemen aan adviescommissies en door signalen van gemeenten over te brengen.
- We hebben de banden aangehaald met andere koepelorganisaties en kennisinstituten in de provincie.

4

Wat willen we bereiken de komende periode?

- We gaan door op de ingeslagen weg van verdere professionalisering. Zowel in het eigen secretariaat, procescoördinatie en specifieke inhoudelijke kennis en expertise. Verder professionaliseren van de ondersteuning van het bestuur van de VBG. Dit met het uiteindelijke doel om kwaliteitsverbetering voor de leden te realiseren.
- Doorontwikkelen van de interne en externe communicatie en kennisuitwisseling, met name met de vraag hoe we deze middelen nóg interactiever in kunnen zetten om effectiviteit/bereik te vergroten.
- De relatie met raadsleden versterken en uitbouwen, zichtbaarheid van de VBG vergroten.
- Het verder versterken van de positie van Brabantse vertegenwoordigers in VNG-commissies.
- Het opstellen van een samenwerkingsagenda met de nieuwe leden van Provinciale Staten en het nieuwe college van Gedeputeerde Staten van de Provincie Noord-Brabant.
- Blijven bevorderen van de kwaliteit van het voorbereidings- en besluitvormingsproces in provinciale aangelegenheden door te overleggen met de provincie, door deel te nemen aan adviescommissies en door signalen van gemeenten over te brengen.

5

Wat gaan we daarvoor doen?

- Het secretariaat van de VBG is het centrale punt waar alle taken van de VBG worden gecoördineerd en worden uitgevoerd. In de komende periode willen wij het secretariaat verder professionaliseren binnen de huidige ruimte in de begroting.
- De interne en externe communicatie en kennisuitwisseling wordt verbeterd door meer gebruik te maken van onze website, nieuwsbrief en sociale media. En we gaan een antwoord vinden op de vraag hoe we deze middelen nóg interactiever in kunnen zetten. Het contact met achterbannen wordt versterkt door af en toe een ledenpeiling te houden, ten dienste van bijeenkomsten of actuele Brabantse discussies.
- We organiseren zelf 1x per jaar een ontmoetingsmoment voor onze leden, in combinatie met een Algemene Ledenvergadering. Daarnaast organiseren we samen met de Provincie 1x per jaar 'Brabant Ontmoet'. Bestuursleden van de VBG zijn zichtbaar aanwezig op bijeenkomsten in de provincie welke relevant zijn voor de doelstellingen van de VBG. We blijven ons actief profileren en promoten bij onze achterban en we gaan onze leden een rol geven bij ledenvergaderingen en (regio)bijeenkomsten.
- We voeren regie op de scouting van Brabantse vertegenwoordigers in VNG-commissies. Ze voeden met Brabantse input en het organiseren van terugkoppeling naar de achterban.
- Het opstellen van een samenwerkingsagenda met de nieuwe leden van Provinciale Staten en het nieuwe college van Gedeputeerde Staten van de Provincie Noord-Brabant. Die agenda bevat de grote en kleinere thema's die we als gezamenlijke opgaven duiden, maar ook de verdere ontwikkeling van de lokale en regionale bestuurlijke en uitvoeringspraktijk. Een aantal thema's die zich wat ons betreft goed lenen voor de gezamenlijke agenda zijn:
 - Lokale en regionale kracht in een veranderende omgeving
 - Veranderende samenleving, nieuwe opgaven en inclusiviteit
 - Klimaat, energietransitie en een gezonde leefomgeving
 - Stad en land verbinden; behoud van een aantrekkelijk en gevarieerd landschap
 - Next economy
 - Cultuur, erfgoed en sport.

Onze ambitie is om als gezamenlijke Brabantse gemeenten samen met de Provincie te werken aan innovatieve manieren om de opgaven in de nabije en verdere toekomst het hoofd te bieden, uiteraard uitgaande van ieders taak, rol en verantwoordelijkheid.

- Vanuit de samenwerkingsagenda gaan we minimaal 1 thema per jaar analyseren en onderzoeken. De uitkomsten daarvan bespreken we in 4 regiobijeenkomsten met onze leden.
- Op onderdelen maken de bestuursleden van de VBG gebruik van hun eigen inzet, expertise en de capaciteit van de eigen gemeente en/of samenwerkingspartners. Daar waar aanvullend behoefte is om advies, coördinatie en voorbereiding van bestuursstandpunten wordt externe expertise ingehuurd.
- Blijven bevorderen van de kwaliteit van het voorbereidings- en besluitvormingsproces in provinciale aangelegenheden door te overleggen met de provincie, door deel te nemen aan adviescommissies en door signalen van gemeenten over te brengen.
- De VBG wil meer samenwerken met andere koepelorganisaties en kennisinstututen in de provincie. We gaan met onze partners in gesprek om de samenwerkingskansen te bespreken en te gaan benutten.
- We zijn alert op landelijke, provinciale en bovenregionale ontwikkelingen die voor de Brabantse gemeenten van belang kunnen zijn, door continu bijhouden van actuele ontwikkelingen.

7

Kosten beleidsplan 2019-2021

Kosten beleidsplan	2019	2020	2021	2022
Ontmoetingsdagen	€ 5.000,00	€ 7.500,00	€ 7.687,50	€ 7.879,69
Kosten secretariaat	€ 35.000,00	€ 35.000,00	€ 35.875,00	€ 36.771,88
Inhuur derden	€ 10.000,00	€ 35.000,00	€ 35.875,00	€ 36.771,88
Website	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.537,50	€ 1.575,94
Kosten regionale thema-bijeenkomsten		€ 5.000,00	€ 5.125,00	€ 5.253,13
Organisatiekosten	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.537,50	€ 1.575,94
Totaal	€ 53.000,00	€ 85.500,00	€ 87.637,50	€ 89.828,44

Inkomsten	2019	2020	2021	2022
Bijdrage VNG	€ 9.000,00	€ 9.045,00	9.271,13	9.502,90
Contributie	€ 42.500,00	€ 76.455,00	78.366,38	80.325,53
Inzet reserve	€ 1.500,00			
Totaal	€ 53.000,00	€ 85.500,00	87.637,50	89.828,44

Toelichtende tekst:

- Om op lange termijn een sluitende begroting te kunnen realiseren, is een heroverweging van de contributiesystematiek aan de orde. Vooruitlopend op de besluitvorming is deze aanpassing in de meerjarenbegroting meegenomen
- Bij het opstellen van de begroting is zowel aan de inkomsten- als aan de uitgavenkant rekening gehouden met een jaarlijkse indexatie van 2,5%

the 1990s, the number of people in the world who are illiterate has increased from 1.2 billion to 1.5 billion.

There are many reasons for this. One is that the population of the world is growing so fast that the number of people who are illiterate is increasing even though the percentage of illiterate people is decreasing.

Another reason is that the quality of education is poor in many countries. This means that many people who go to school do not learn enough to be able to read and write.

There are also many people who do not go to school at all. This is because they are too poor to afford to go, or because they have to work to help support their families.

Finally, there are many people who are illiterate because they were never taught to read and write. This is especially true in rural areas where there are no schools.

It is important to know how many people are illiterate because it helps us to understand the needs of these people. We can then try to help them by providing them with education and training.

There are many organizations that are working to help illiterate people. These organizations are providing them with education, training, and other services that will help them to improve their lives.

It is our hope that these organizations will continue to work hard to help illiterate people. We believe that everyone should have the opportunity to learn to read and write.

There are many ways that we can help illiterate people. We can donate money to organizations that are working to help them. We can also volunteer our time to help them.

Finally, we can all do our part to help illiterate people. We can make sure that we are all literate, and we can help others to learn to read and write.

It is our responsibility to help illiterate people. We must all work together to make sure that everyone has the opportunity to learn to read and write.

Let us all join together to help illiterate people. We can make a difference in their lives, and we can help to build a better world for everyone.

There are many ways that we can help illiterate people. We can donate money to organizations that are working to help them.

We can also volunteer our time to help them. Finally, we can all do our part to help illiterate people.

We can make sure that we are all literate, and we can help others to learn to read and write. It is our responsibility to help illiterate people.

We must all work together to make sure that everyone has the opportunity to learn to read and write. Let us all join together to help illiterate people.

We can make a difference in their lives, and we can help to build a better world for everyone. There are many ways that we can help illiterate people.

We can donate money to organizations that are working to help them. We can also volunteer our time to help them.

Finally, we can all do our part to help illiterate people. We can make sure that we are all literate, and we can help others to learn to read and write.

It is our responsibility to help illiterate people. We must all work together to make sure that everyone has the opportunity to learn to read and write.

Let us all join together to help illiterate people. We can make a difference in their lives, and we can help to build a better world for everyone.

There are many ways that we can help illiterate people. We can donate money to organizations that are working to help them.

We can also volunteer our time to help them. Finally, we can all do our part to help illiterate people.

We can make sure that we are all literate, and we can help others to learn to read and write. It is our responsibility to help illiterate people.