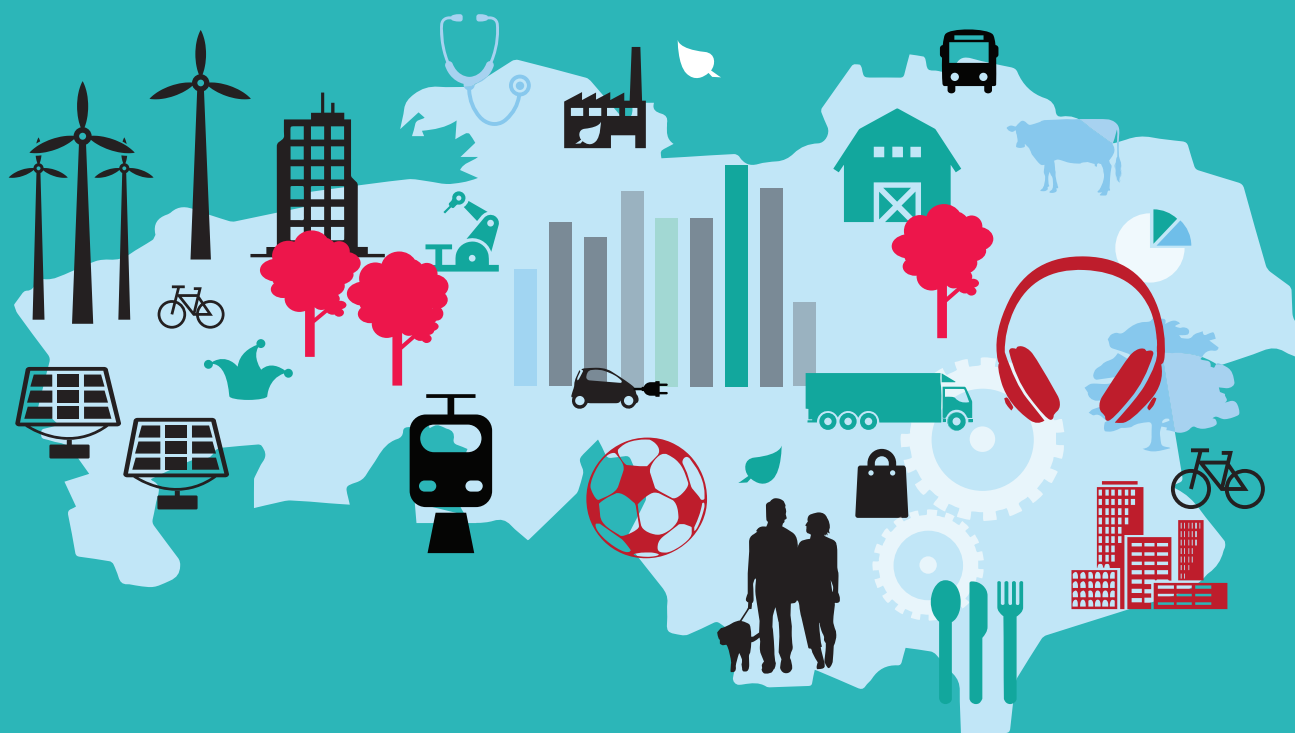


BELEIDSPLAN 2023-2025

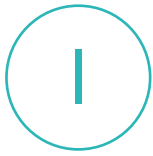


Conceptversie ter bespreking in de
vergadering van het Algemeen Bestuur
d.d. 19 april 2023



INHOUD

1. Inleiding	4
2. Wat is er bereikt de afgelopen periode?	5
3. Wat willen we bereiken de komende periode?	7
4. Wat gaan we daarvoor doen?	8
5. Algemeen Bestuur en Dagelijks Bestuur	10
6. Kosten beleidsplan 2019-2021	11



Inleiding

De Vereniging Brabantse Gemeenten (VBG) is één van de in totaal twaalf provinciale afdelingen van de Vereniging Nederlandse Gemeenten (VNG). De VBG heeft nauwe banden met de VNG en werkt daarin samen met alle provinciale afdelingen. Ook heeft de VBG nauwe banden met de Provincie Noord-Brabant waarmee actuele Brabantse thema's worden opgepakt middels een dynamische samenwerkingsagenda.

De VBG is het platform voor raadsleden, burgemeesters, wethouders, griffiers en gemeentesecretarissen van de 56 Brabantse gemeenten. Binnen dit platform staat uitwisseling van kennis, informatie en ervaring voorop.

Daarnaast wil de VBG de kwaliteit van het voorbereidings- en besluitvormingsproces in provinciale aangelegenheden bevorderen. Door te overleggen met de provincie, door deel te nemen aan adviescommissies of andere platforms en door signalen van gemeenten over te brengen. We hebben nauwe banden met andere koepelorganisaties en kennisinstituten in de provincie.

Dit beleidsplan beschrijft wat we de komende periode willen bereiken en is mede tot stand gekomen door input op te halen bij onze achterban. Dit door een digitale enquête en diverse bezoeken aan de regionale kringen van burgemeesters, gemeentesecretarissen en griffiers.

2

Wat is er bereikt de afgelopen periode?

In de periode 2019-2022 is de positie van de VBG in het Brabantse politiek-bestuurlijke landschap verder uitgebouwd. De VBG speelt haar rol in het bestuurlijk circuit waarin gemeenten, provincie, VNG en Rijk elkaar ontmoeten. Zichtbaarheid en aanspreekbaarheid van de VBG, en de Brabantse vertegenwoordigers in VNG commissies, was een belangrijk aandachtspunt.

Tijdens de coronapandemie werden vele fysieke overlegstructuren en bijeenkomsten geannuleerd en is het speelveld (tijdelijk) naar de digitale omgeving verplaatst. Dit had tot voordeel dat onderlinge afstanden gemakkelijker werden overbrugt en bleek het digitaal vergaderen een kans om dichterbij en frequenter samen met de VNG aan te schuiven op rijksniveau. Een ook een kans om de VNG dichterbij alle Brabantse gemeenten te brengen door diverse gesprekrondes te organiseren over onderwerpen zoals gemeentefinanciën, de coronapandemie en een nieuwe VNG verenigingsvisie.

Binnen onze eigen provincie zijn we afgestapt van de gewoonte om onze speerpunten aan te bieden aan Gedeputeerde Staten (GS) bij de totstandkoming van een nieuw bestuursakkoord. In plaats daarvan hebben we met alle Provinciale Statenfracties een gesprek gevoerd. Dit heeft onder andere geresulteerd in een samenwerkingsagenda tussen GS en VBG. Met veel energie werken we samen aan thema's zoals: Sociale Tweedeling, Omgevingswet en overdracht bodemtaken naar gemeenten, Financiën en Rijksbegroting, Versterken van het Brabantse ambtelijk netwerk, Impact post-corona periode, Versterking participatie op decentraal niveau en doen we een themaonderzoek naar de datavolwassenheid van de Brabantse gemeenten.



3

Wat willen we bereiken de komende periode?

- We gaan door op de ingeslagen weg van verdere professionalisering. Zowel in het eigen secretariaat, procescoördinatie en specifieke inhoudelijke kennis en expertise. Verder professionaliseren van de ondersteuning van het bestuur van de VBG. Dit met het uiteindelijke doel om kwaliteitsverbetering voor de leden te realiseren.
- Door ontwikkelen van de interne en externe communicatie en kennisuitwisseling, met name met de vraag hoe we deze middelen nóg interactiever in kunnen zetten.
- De relatie met raadsleden en gemeentesecretarissen versterken en uitbouwen, zichtbaarheid van de VBG vergroten.
- Het verder versterken van de positie van Brabantse vertegenwoordigers in VNG-commissies.
- Stimuleren van de juiste toonzetting in de relatie tussen gemeenten, VNG en Rijk en het verbinden van wat er lokaal gebeurt bij de gemeenten met de ministeries.
- En ook het gesprek voeren over het toegenomen aanspreken van 'de regio' bij Rijks- en provinciale opgaven en de betekenis daarvan voor de individuele Brabantse gemeente.
- Het realiseren van de gemaakte afspraken op de samenwerkingsagenda met het college van Gedeputeerde Staten van de Provincie Noord-Brabant. Nieuwe actuele thema's zoals de huidige arbeidsmarkt pakken we ook gezamenlijk op.
- Blijven bevorderen van de kwaliteit van het voorbereidings- en besluitvormingsproces in provinciale aangelegenheden door te overleggen met de provincie, door deel te nemen aan adviescommissies en door signalen van gemeenten over te brengen.

4

Wat gaan we daarvoor doen?

- We continueren het professionele secretariaat van de VBG. Het centrale punt waar alle taken van de VBG worden gecoördineerd en worden uitgevoerd.
- De interne en externe communicatie en kennisuitwisseling zijn verbeterd door meer gebruik te maken van onze website, nieuwsbrief en sociale media. We gaan een antwoord vinden op de vraag hoe we deze middelen nóg interactiever in kunnen zetten. Het contact met achterbannen wordt versterkt door af en toe een ledenpeiling te houden, ten dienste van bijeenkomsten of actuele Brabantse discussies. We hebben daarbij specifieke aandacht voor de oproep vanuit zowel raadsleden als gemeentesecretarissen om de relatie te versterken.
- We organiseren zelf 1x per jaar een ontmoetingsmoment voor onze leden, in combinatie met een Algemene Ledenvergadering. Daarnaast organiseren we samen met de Provincie 1x per jaar 'Brabant Ontmoet'. Bestuursleden van de VBG zijn zichtbaar aanwezig op bijeenkomsten in de provincie welke relevant zijn voor de doelstellingen van de VBG. We blijven ons actief profileren en promoten bij onze achterban en we gaan onze leden een rol geven bij ledenvergaderingen en (regio) bijeenkomsten.
- We voeren regie op de scouting van Brabantse vertegenwoordigers in VNG-commissies. Ze voeden met Brabantse input en het organiseren van terugkoppeling naar de achterban.
- Het uitvoeren van de samenwerkingsagenda met het college van Gedeputeerde Staten van de Provincie Noord-Brabant. Die agenda bevat de grote en kleinere thema's die we als gezamenlijke opgaven duiden, maar ook de verdere ontwikkeling van de lokale en regionale bestuurlijke en uitvoeringspraktijk. We actualiseren deze agenda na de provinciale statenverkiezing met het nieuwe college van Gedeputeerde Staten.
- Onze ambitie is om als gezamenlijke Brabantse gemeenten samen met de Provincie te werken aan innovatieve manieren om de opgaven in de nabije en verdere toekomst het hoofd te bieden, uiteraard uitgaande van ieders taak, rol en verantwoordelijkheid.
- Vanuit de samenwerkingsagenda gaan minimaal 1 thema per jaar analyseren en onderzoeken. De uitkomsten daarvan bespreken we in 4 regiobijeenkomsten met onze leden.
- We blijven inzetten op korte lijnen tussen VNG en de Brabantse gemeenten.
- Op onderdelen maken de bestuursleden van de VBG gebruik van hun eigen inzet, expertise en de capaciteit van de eigen gemeente en/of samenwerkingspartners. Daar waar aanvullend behoefte is om advies, coördinatie en voorbereiding van bestuursstandpunten wordt externe expertise ingehuurd.
- Blijven bevorderen van de kwaliteit van het voorbereidings- en besluitvormingsproces in provinciale aangelegenheden door te overleggen met de provincie, door deel te nemen aan adviescommissies en door signalen van gemeenten over te brengen.
- De VBG wil meer samenwerken met andere koepelorganisaties en kennisinstituten in de provincie. We gaan met onze partners in gesprek om de samenwerkingskansen te bespreken en te gaan benutten.
- We zijn alert op landelijke, provinciale en bovenregionale ontwikkelingen die voor de Brabantse gemeenten van belang kunnen zijn, door continu bijhouden van actuele ontwikkelingen.

Algemeen Bestuur en Dagelijks Bestuur

De directe invloed van de leden komt tot uiting in de samenstelling van een zo representatief mogelijk bestuur. Als er veel vacatures zijn (zoals aan het begin van een nieuwe raadsperiode) worden deze officieel opengesteld en kunnen bestuurders hun belangstelling kenbaar maken, gevolgd door een voordracht en kunnen tegenkandidaten worden gesteld. Dit conform de systematiek die ook de VNG hanteert. Bij een incidentele (tussentijdse) vacature wordt doorgaans vanuit het bestuur gezocht naar een opvolger met ongeveer vergelijkbare hoedanigheid (regio, politieke achtergrond, et cetera). Nieuwe bestuursleden hebben een toegevoegde waarde ten opzichte van de al zittende bestuursleden. Opvallend is dat in de afgelopen periode een aantal bestuursleden burgemeester is geworden, waardoor dit ambt momenteel vaak vertegenwoordigd is.

Het Dagelijks Bestuur van de VBG bestaat begin 2023 uit:

- Marieke Moorman, voorzitter (burgemeester Bernheze)
- Anton Ederveen, vice voorzitter (burgemeester Valkenswaard)
- Greet Buter, penningmeester (burgemeester Deurne)
- Coen Boode, bestuurlijk secretaris (gemeentesecretaris Oisterwijk)
- Margot Janssens, ambtelijk secretaris (griffie Breda)

Daarnaast hebben de volgende leden zitting in het Algemeen Bestuur:

- Etienne Franken (griffier Meierijstad)
- Evert Weys (burgemeester Hilvarenbeek)
- Lieke Schuitmaker (burgemeester Alphen-Chaam)
- Marian Witte (burgemeester Geertruidenberg)
- Thom Blankers (wethouder Heusden)
- Martin van Vliet (gemeentesecretaris Bergen op Zoom) (per 24 mei 2023)
- Thomas Teurlings (raadslid Helmond) (per 24 mei 2023)
- Noor Kanters (griffier Tilburg) (per 24 mei 2023)



6

Kosten beleidsplan 2023-2025

Kosten beleidsplan	2023	2024	2025
Ontmoetingsdagen	€ 7.500	€ 7.500	€ 7.500
Kosten secretariaat	€ 25.000	€ 25.000	€ 25.000
Inhuur derden	€ 60.000	€ 60.000	€ 60.000
Website	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.000
Kosten regionale themabijeenkomsten	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000
Organisatiekosten	€ 1.500	€ 1.500	€ 1.500
TOTAAL	€ 101.000	€ 101.000	€ 101.000

Inkomsten	2023	2024	2025
Bijdrage VNG	€ 9.045	€ 9.045	€ 9.045
Contributie	€ 90.000	€ 90.000	€ 90.000
Inzet reserve	€ 1.955	€ 1.955	€ 1.955
TOTAAL	€ 101.000	€ 101.000	€ 101.000

Toelichtende tekst:

- Om op lange termijn een sluitende begroting te kunnen realiseren, is een heroverweging van de contributiesystematiek aan de orde. Vooruitlopend op de besluitvorming is deze aanpassing in de meerjarenbegroting meegenomen.
- Bij het opstellen van de begroting is zowel aan de inkomsten- als aan de uitgavenkant rekening gehouden met een jaarlijkse indexatie van 0%. De huidige reserve bedraagt ruim € 63.000,- waarbij de leden eerder hebben besloten een minimale reserve van € 12.750,- voldoende te vinden. We gaan dus eerst de reserve opmaken.
- De post inhuur derden is verhoogd ten aanzien van voorgaande jaren. We willen doorpakken op de uitvoering van de samenwerkingsagenda met de provincie.

